

ЧИТАЙ ГОРОД

Место встречи с книжной

Атака онлайн титанов

Стратегия выживания и развития книжной розницы



Александр Брычkin,
генеральный директор
ОРС «Читай-город-Буквоед»

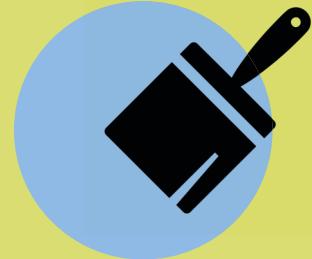
ЧИТАЙ ГОРОД Буквоед

Читай-город и БукВоед сегодня



11

новых магазинов
открыто (на 1 сентября
2025)



6

магазинов
ребрендировано



42

магазина
закрыто



681

всего магазинов



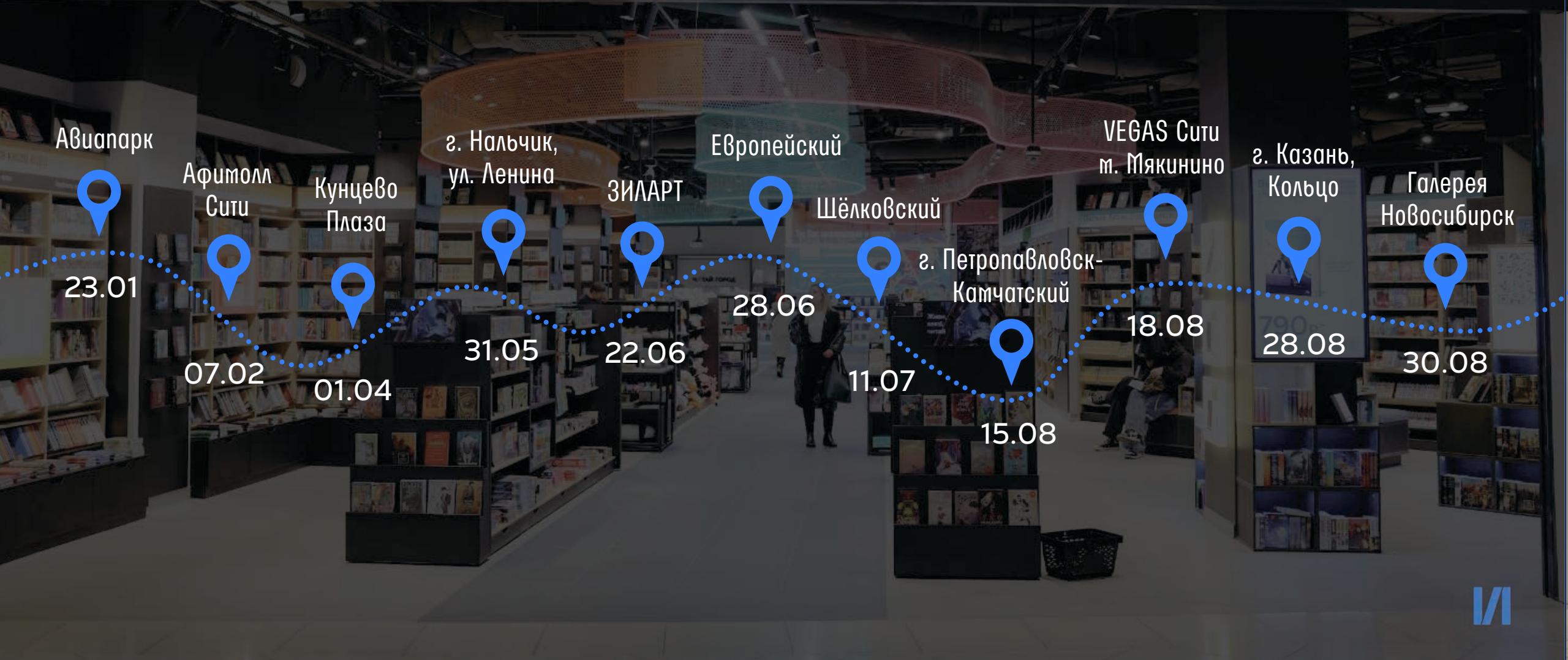
355

магазина (53%)
показывают рост

Темпы закрытия магазинов
под давлением конкуренции
ускоряются



Темпы открытий и ребрендингов ускоряются



Магазины нового формата

КОМИКСЫ
comics

ЧИТАЙ ГОРОД

Новый
формат

Старый
формат

Годовая выручка первых
магазинов нового формата

818 600 000

Годовая выручка
закрытых магазинов

831 000 000

Ср.мес товарооборот на м² (руб.)

11 186

7 446

150%

Ср.мес товарооборот
Книги на полкометр (руб.)

5 469

1 929

284%

Средний чек (руб.)

1 062

771

138%



Магазины нового формата



+33%

Трафик после рестайлинга
«Европейский»
(место встреч с авторами)



+21%

Трафик после рестайлинга
«Щелковский»
(БЕЗ места встреч с авторами)

	Общий товарооборот LFL 25/24	Книги товарооборота LFL 25/24
«Щёлковский»	10%	31%
«Европейский»	13%	23%

Доля книг в общем
товарообороте, %

66%

в новом формате

60%

в старом формате



Комиксы и манга



Детская зона



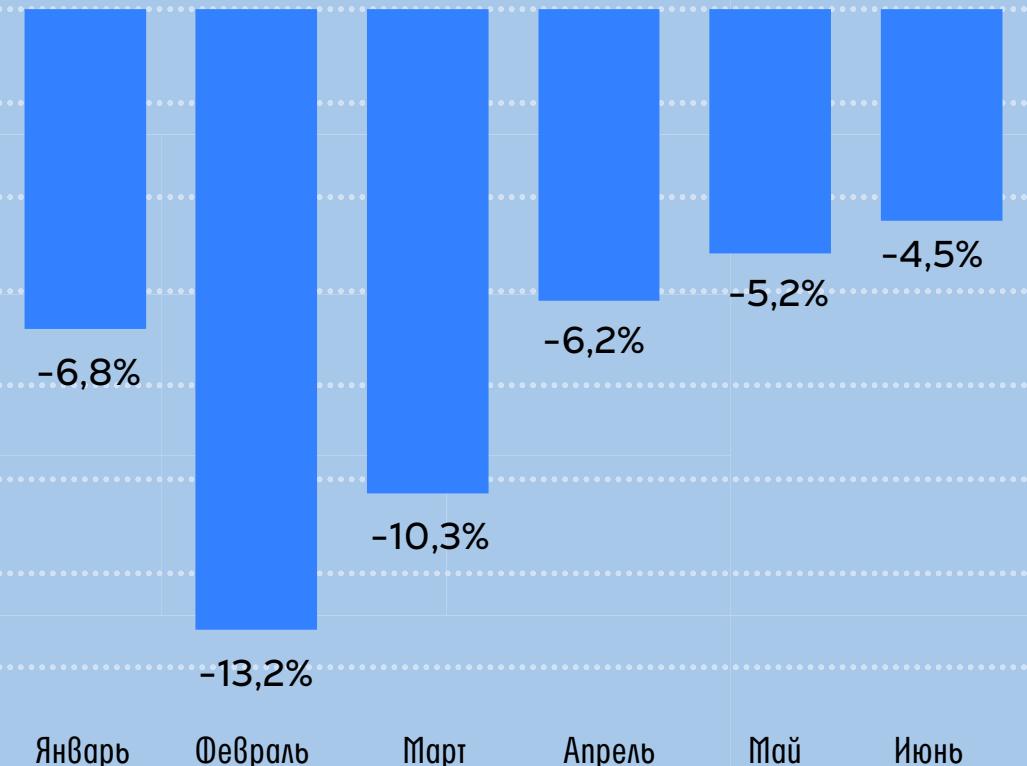
Уютные гостиные



Промооборудование



Динамика трафика LFL 1 полугодие 2025/2024



Выравнивание цен позволило
сократить темпы снижения трафика

90%

интернет-заказов
выдаются в сети

1,6 млн. Визитов – вклад онлайн-каналов в трафик книжных магазинов за 1 полугодие 2025

wildberries

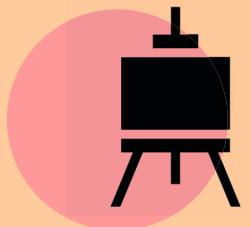
Интеграция по системе Click and Collect
(с 22 апреля 2025)

28 000

покупателей



Продажи книг в 1 полугодии 2025 Выросли на 5% до 8 млрд.руб



+12,3%

Художественная
литература



-1,1%

Комиксы/Манга



-3,75%

Нон-фикшн



-7,2%

Учебная
литература



+5,6%

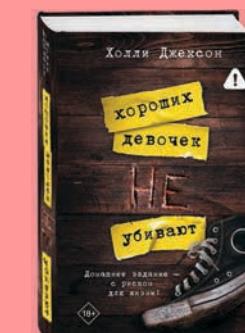
Детская
литература



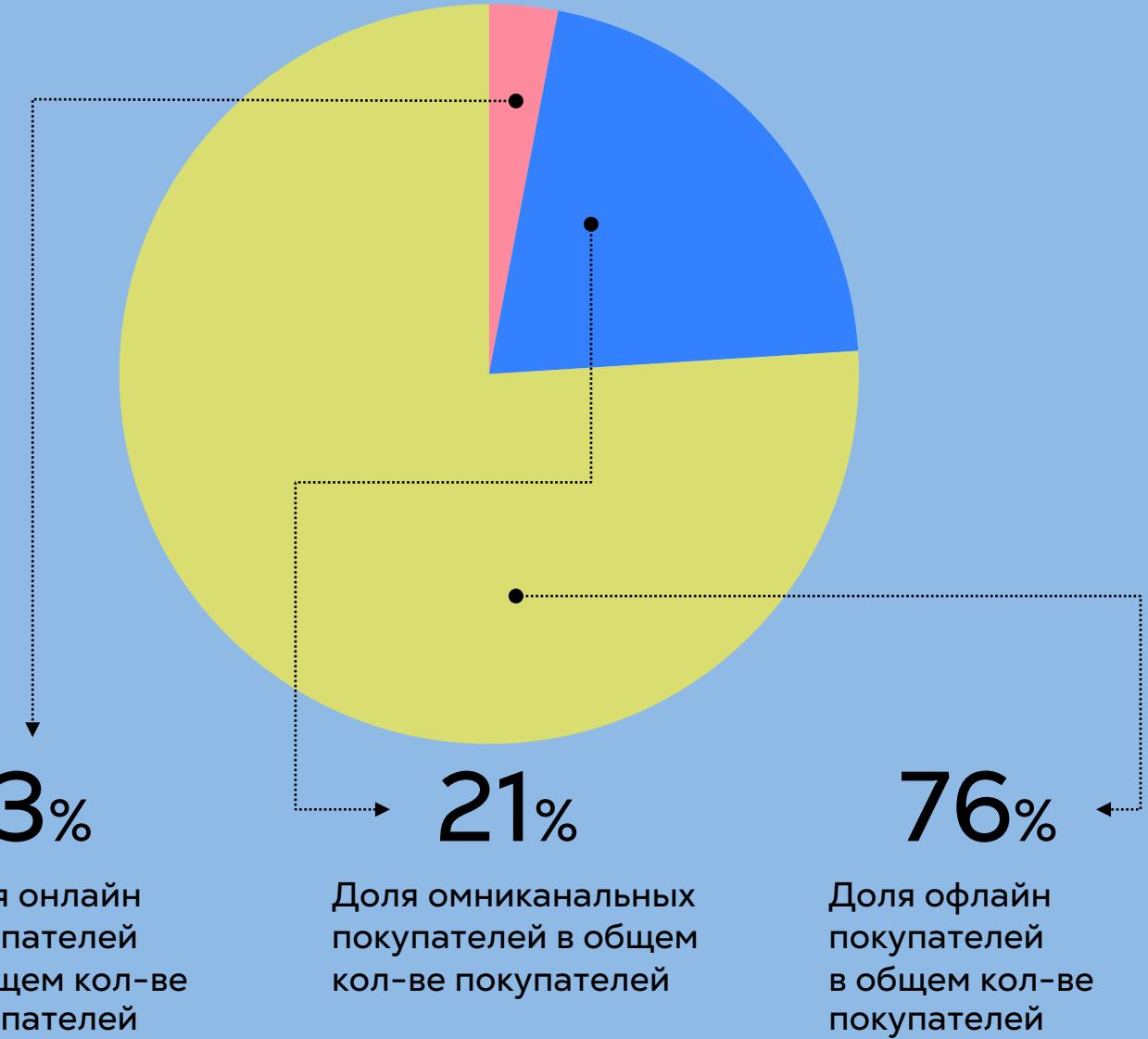
-16,8%

Книги на иностранных
языках

ЧИТАТЬ
ЧИТАТЬ
ЧИТАТЬ



Омниканальность



$\approx 1,8$ млн руб.

количество омниканальных покупателей в 1 полугодии 2025

на 50%

выше ARPU (Средняя выручка на одного покупателя) омниканального клиента, чем у оффлайн



Фиджитальные сервисы в магазинах

Адресное хранение (АДХ)

421

магазина с АДХ

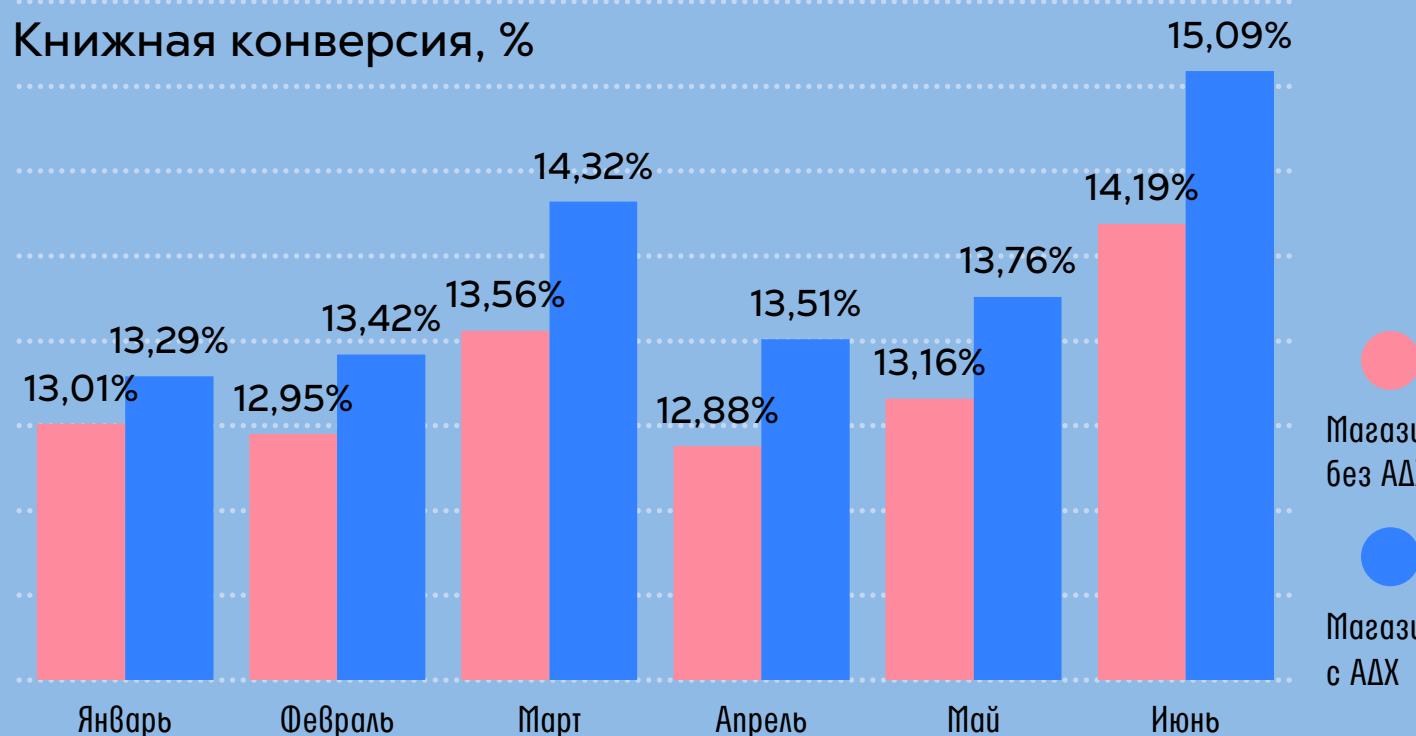
15,09%

книжная конверсия
в магазинах с АДХ

14,19%

книжная конверсия
в магазинах без АДХ

Книжная конверсия, %



Сервис
«Я В магазине»

12 000

человек в день

Магазины
без АДХ

Магазины
с АДХ



Персонализация (1 полугодие 2025)

ЧИТАЙ ГОРОД Буквоед Литрес



КНИГОЛОВ

20 млн
клиентов в программе лояльности «Книголов»

«Книголов» – объединенная программа лояльности с Литрес



Некнижный ассортимент

2 млрд руб.

продажи товаров
собственного производства

135% рост продаж
бренда YOI

484 млн руб.

продажи 1 полугодия 2025
брендов Schiller и Yoi

42%

доля собственного
производства в
товарообороте

184%

рост продаж
бренда Schiller

222

млн руб.

продажи 1 полугодия 2025
брендов lafilaf и bookvalno

YOI Schiller

**lafi
laf!**

bookvalno

Новинки
Новинки
Новинки
Новинки
Новинки



2025 год - запуск
субпремиального
бренда SCHILLER
PREMIUM



Уже в сентябре



Интеграция с Литрес –
продажа бумажных книг



Заказ книг продавцами
для клиентов из нашего
Интернет-магазина



Открытия магазинов:
г. Волгоград, ТЦ «Ворошиловский»;
г. Воронеж, ТРЦ «Галерея Чижова»;
г. Казань, ТРЦ «МЕГА Казань».

Яндекс Маркет

Старт продаж книг на Яндекс.Маркет

встречи с авторами



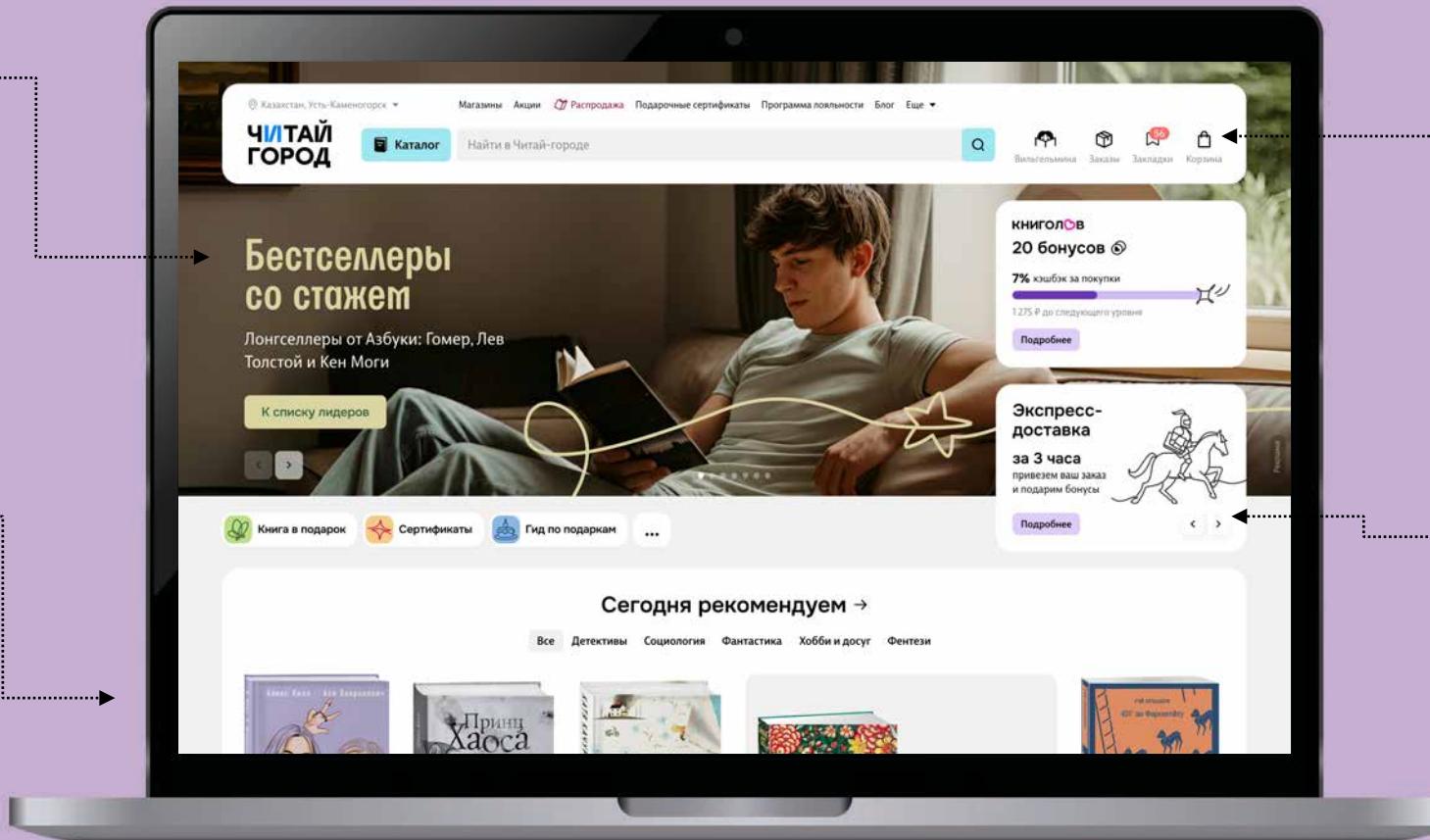
Редизайн сайта Читай-город



Делаем книги
максимально
доступными для
всех читателей



Огромный
ассортимент –
возможность
найти раритетные
и специализирован-
ные издания



Наши онлайн-сервисы
дают возможность
оформить заказ здесь
и сейчас – из любого
города нашей страны

• >560

магазинов сети
работают для
бесплатной доставки
КРУГЛОСУТОЧНО



Место Встречи с книгами

До Встречи в книжном!

Фантастика. Бесконечные миры

Фантастика

Фантастика

Фантастика

Фантастика

Всемирная история. Путешествие по эпохам

Общество. Политика. Культура

Всемирная история

История России

История. Общество. Военное дело

Военное дело

Книги

И